

## УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ

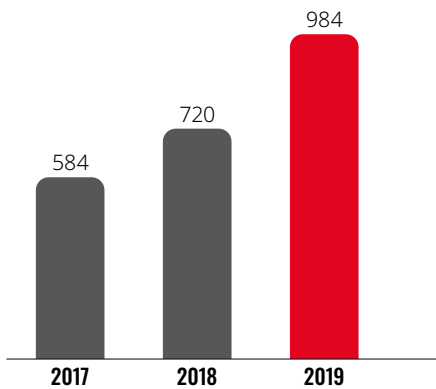
# ОПЛАТА ПРАЦІ ТА МОТИВАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ



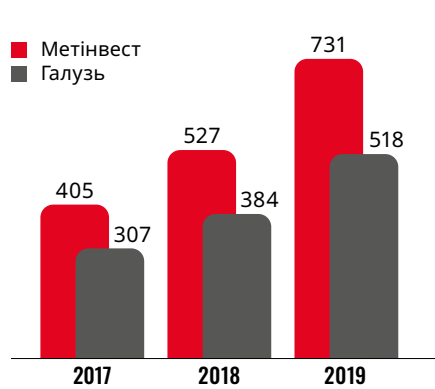
У 2019 році Метінвест переглянув і відкоригував рівень винагородження працівників відповідно до ринку оплати праці. Керівництво вирішило збільшити середню заробітну плату персоналу на виробничих підприємствах в Україні на 15% з квітня 2019 року. Група також запровадила єдину систему заробітної плати для робітників: крім базової заробітної плати, визначеної для кожної посади, робітники мають право на бонусні виплати на основі оцінки індивідуальної оцінки їхньої роботи.

## GRI 202-1

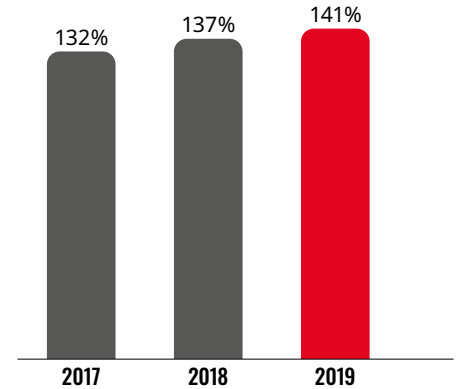
Середньомісячна заробітна плата в Групі, долари США



Порівняння середньомісячної зарплати на українських підприємствах Групи із середньомісячною зарплатою для галузі в Україні<sup>3</sup>, долари США



Співвідношення середньомісячної заробітної плати на українських підприємствах Групи до середньомісячної заробітної плати для галузі в Україні



## GRI 404-3

Кожен працівник щорічно проходить оцінку результатів роботи й огляд кар'єрного розвитку у формі самооцінювання, після чого проводиться зустріч з безпосереднім керівником для отримання зворотного зв'язку, перегляду досягнень, визначення напрямів вдосконалення та обговорення індивідуального плану розвитку на наступний період. Якщо працівник не погоджується з оцінкою результатів

діяльності, наданою безпосереднім керівником, то він може звернутися до Комітету з управління персоналом, який вирішує такі суперечки й забезпечує справедливе визнання роботи працівників Метінвесту. У 2019 році ми запровадили індивідуальні бонуси, які виплачуються тим співробітникам, хто демонструє високий рівень ефективності та продуктивності. Ми також переглянули підхід до виплати премій.

Раніше вони залежали від виробничих результатів кожного підприємства. Новий підхід пов'язує бонусні виплати з результатами діяльності кожного виробничого підрозділу на підприємстві, у такий спосіб посилюючи стимул для підвищення індивідуальних показників та сприяючи більш відповідальній поведінці працівників.

3 Дані про середньомісячну заробітну плату для галузі в Україні взяті з <http://www.ukrstat.gov.ua/>